

# Anforderungsmanagement in agilen Projekten

Von der Erfassung der Anforderungen zur erfolgreichen Abnahme durch den Kunden. An diesem Seminar sollten Sie teilnehmen, wenn

- Sie die Anforderungen in agilen Projekten professionell erfassen, analysieren und priorisieren müssen
- Sie die Interessen der Stakeholder vollständig erfassen möchten, um wichtige Anforderungen nicht zu übersehen

## Kursbeschreibung

Einer der Hauptgründe für das Scheitern von Projekten sind unklare oder unvollständige Anforderungen. Das allein macht deutlich, wie wichtig professionelle Kenntnisse im Bereich Anforderungsmanagement für alle Projektbeteiligten sind.

Anforderungsmanagement in agilen Projekten behandelt insbesondere die Prozesse des Erfassens, des Kommunizierens und des Priorisierens von Anforderungen in agilen Projekten. Ziel dieser Prozesse ist es, Stakeholdern, wie dem Product Owner oder den Mitgliedern des Entwicklungsteams, wesentliche Informationen zu den Anforderungen zur Verfügung zu stellen. Darüber hinaus lernen Sie Modellierungstechniken kennen und erhalten wertvolle Tipps, über die Einbeziehung der Stakeholder in Ihre Projekte. In diesem interaktiven Training lernen Sie, die Wünsche der Stakeholder vollständig zu erfassen, daraus Anforderungen abzuleiten, zu analysieren und zu priorisieren.

## Nach diesem Seminar können Sie

- Sich mit den Herausforderungen des Anforderungsmanagements aus der Sicht des Product Owner befassen
- Die Prinzipien der Methoden Kanban und Lean Management in agilen Projekten anwenden
- Stakeholder und deren Rollen im Rahmen der Anforderungen analysieren
- Die Produktvision sowie die „Conditions of Satisfaction“ des Kunden definieren
- Die Anforderungen aus Sicht des Product Owner fortlaufend priorisieren
- Moderations- und Erhebungstechniken zur Erfassung der Anforderungen anwenden
- Funktionale und nicht-funktionale Anforderungen ermitteln
- Erkennen, wann eine Anforderung „erledigt“ ist
- Akzeptanztests und Prozessmodellierungen erläutern
- Business Value Points zur Priorisierung von Anforderungen verwenden
- Merkmale von Anforderungen konsolidieren und größere Anforderungen aufschlüsseln

## Seminarinhalte

### Einführung und Überblick

- Wann eignet sich agiles Projektmanagement?
- Agile Methoden versus Wasserfall-Modell
- Agile Prinzipien und das Agile Manifest
- Der Lebenszyklus agiler Projekte
- Scrum
- Lean
- Kanban
- Anforderungen in agilen Projekten
- Agile Planung

### Die Produktvision

- Was will der Kunde wirklich?
- Wie sieht die Vision aus?
- Die „Conditions of Satisfaction“
- Erstellen eines Backlog
- Backlogs priorisieren
- Erstellen der Product Roadmap

### High-Level Requirements

- Prinzipien agiler Anforderungen
- Traditionelle versus agile Anforderungen
- Anforderungen auf verschiedenen Levels
- Erstellen einer Roadmap
- Anforderungen identifizieren



- Use Case Diagramme
- Stakeholder Management: Wichtige Stakeholder identifizieren
- Agile Erhebungstechniken
- Technical Debt

#### Analysieren der Anforderungen

- Was ist eine User Story?
- Struktur einer User Story
- „Definition of Done“
- Kanban Boards
- Brainstorming-Techniken
- Story Mapping
- Große User Stories teilen
- Analyse der Epics
- Technische User Stories
- Tracking

#### Testen und Akzeptanzkriterien

- Testing Management
- Prinzipien erfolgreichen Testens
- Testarten
- User Story Testing
- Regression Testing
- Integration Testing
- Die Frage nach der Rückverfolgbarkeit

#### An diesem Seminar sollten teilnehmen

Dieser Kurs richtet sich an Projektmanager, Product Owner, Scrum Master, Business Analysten, Softwareentwickler und Mitglieder agiler Projektteams, die lernen möchten, die Anforderungen in agilen Projekten effizient und effektiv zu erfassen.

Teilnehmer sollten bereits über das Wissen verfügen, welches in unserem Training *Agiles Projektmanagement mit Scrum* vermittelt wird.

#### Zertifikat

Alle Teilnehmer erhalten am Ende des Kurses ein Zertifikat. Darüber hinaus eignet sich dieses Seminar, um ein Associate's oder Master's Certificate von der George Washington University zu erwerben.

#### Kursdauer

2 Tage

#### Kursgebühr

€ 1.350 +MwSt.

#### Kursunterlagen

Englisch

#### PMI PDUs

15

Technical (13)

Leadership (1)

Strategic (1)